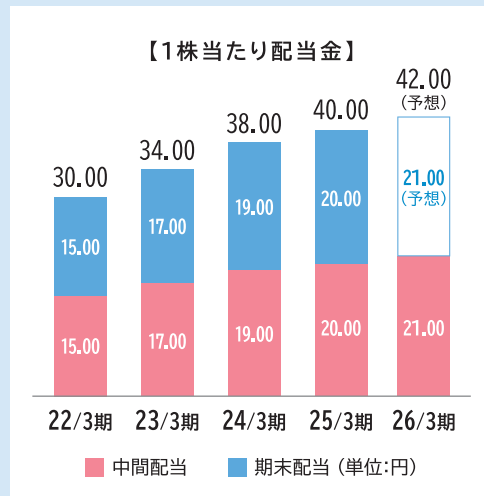


株主還元

株主還元方針

当社グループでは、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、安定した配当を継続して実施していくことを利益分配の基本方針としております。

現在、当社グループは配当等の利益配分と内部留保のバランスにより、株主資本を最大限に活かす経営を実践し、成長スピードを高めることに注力しております。



個人投資家向けIRサイトのご案内

詳しい内容については、右記の二次元コードからご参照ください。

<https://www.fmltd.co.jp/ir/individualinvestors/>



株式会社 エフアンドエム

株主・投資家の皆さまへ

第36期 中間期株主通信

2025年4月1日～2025年9月30日



株主の皆さまへ

株主の皆さまには日頃より格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。ここに当社グループ第36期中間期(2025年4月1日～2025年9月30日)の決算ならびに事業の概要についてご報告するにあたり、謹んでご挨拶申し上げます。

代表取締役社長 森中 一郎

価値あるものを、もっと身近に。「サービスの水道哲学」の実現を目指し、
個人事業主と中堅・中小企業の活性化にこだわりをもって社会貢献してまいります。

当中間連結会計期間における我が国経済は、物価上昇による個人消費の抑制が見られる一方、大阪・関西万博関連のインフラ整備進展や訪日外国人観光客の回復により、建設業・観光業を中心に活発化しました。また、AI・環境技術などの先端分野への関心の高まりを背景に、研究開発投資が増加しています。他方、地方観光地の人手不足や中小企業の事業承継問題による「黒字廃業」の増加が地域経済に影響を与えています。国際的には、通商政策や地政学リスクの不透明さがある中、RCEPをはじめとする自由貿易協定に

よる輸出競争力向上への期待が高まっています。

このような経済状況のもと、当社グループは主要事業の会員数の増加およびサービス内容の拡充と業務の効率化に取り組んでまいりました。

この結果、当中間連結会計期間の経営成績は売上高89億56百万円(前年同期比25.5%増)、営業利益9億37百万円(同49.9%増)、経常利益9億58百万円(同50.1%増)、親会社株主に帰属する中間純利益6億47百万円(59.9%増)となりました。

会社概要 (2025年9月30日現在)

社名	株式会社エフアンドエム
設立	1990年(平成2年)
資本金	989,650,367円
代表者	代表取締役社長 森中 一郎
従業員数	982人(連結)
従業員平均年齢	37.0歳
事業内容	個人事業主及び小規模企業向け会計サービス 中堅・中小企業向け管理部門支援サービス「エフアンドエムクラブ」 中堅・中小企業向け財務・補助金支援サービス 会計事務所向け支援サービス 「経営革新等支援機関推進協議会／TaxHouse」 社会保険労務士事務所向け支援サービス「SR STATION」 ISO・Pマーク認証取得支援サービス パソコン教室 アラカルト型 人事労務クラウドソフト「オフィスステーション」 経営革新等支援機関関連業務 講師派遣型研修サービス
事業所	大阪本社、東京本社、名古屋支社、福岡支社、仙台支社、札幌支社、沖縄支社

役員 (2025年9月30日現在)

代表取締役社長	森中 一郎	取締役	上枝 康弘
常務取締役	奥村 美樹江	取締役(監査等委員・常勤)	本橋 信次
取締役	田辺 利夫	社外取締役(監査等委員)	大野 長八
取締役	原田 博実	社外取締役(監査等委員)	宗吉 勝正
取締役	小橋 英治	社外取締役(監査等委員)	山本 浩二

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 Tel.0120-094-777(通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所 スタンダード市場
公告の方法	電子公告により行う※ 公告掲載URL https://www.fmltd.co.jp/ ※ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。

- 株主様の住所変更、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店にてお取り扱いいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。
- 単元未満株式(最低取引単位に満たない1～99株の株式)をご所有の場合、当社に対して①買取請求または②買増請求(ご所有の単元未満株式と併せて1単元(100株)に達するまでの株式を買い増すこと)をすることができます。



〒564-0063 大阪府吹田市江坂町一丁目23番38号 F&Mビル
Tel.06-6339-7177 Fax06-6339-7184 <https://www.fmltd.co.jp/>



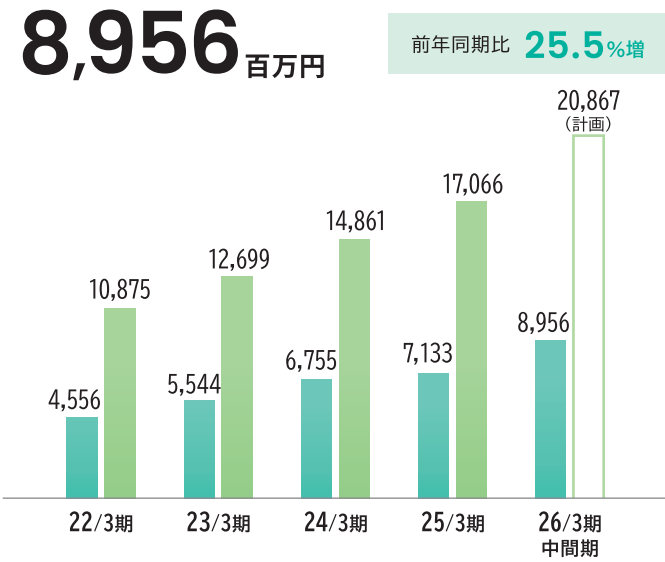
ユニバーサルデザイン(UD)の考え方に基づき、より多くの人に見やすく読みまちがえにくいデザインの文字を採用しています。



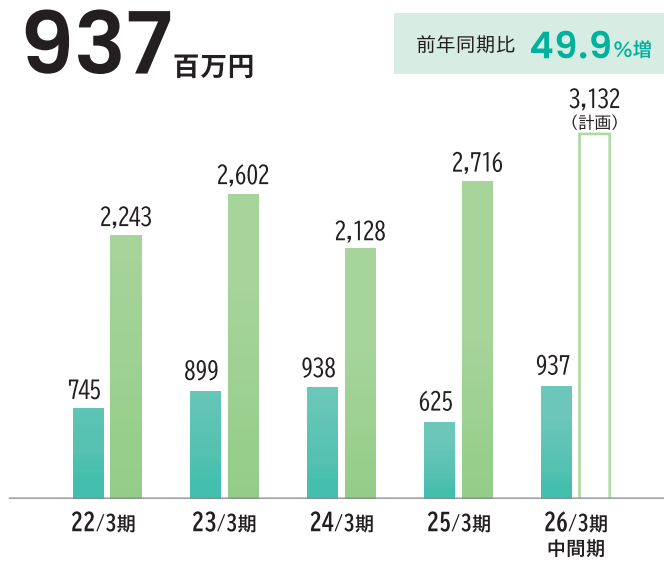
決算ハイライト

■ 上期 ■ 通期（単位：百万円）

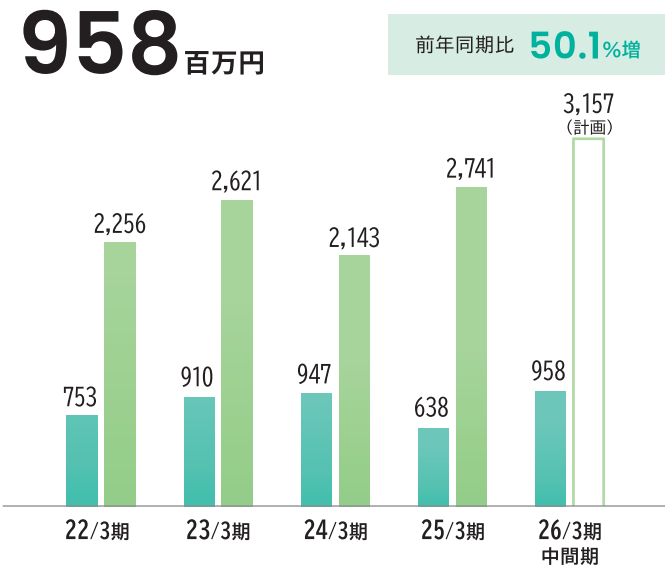
売上高



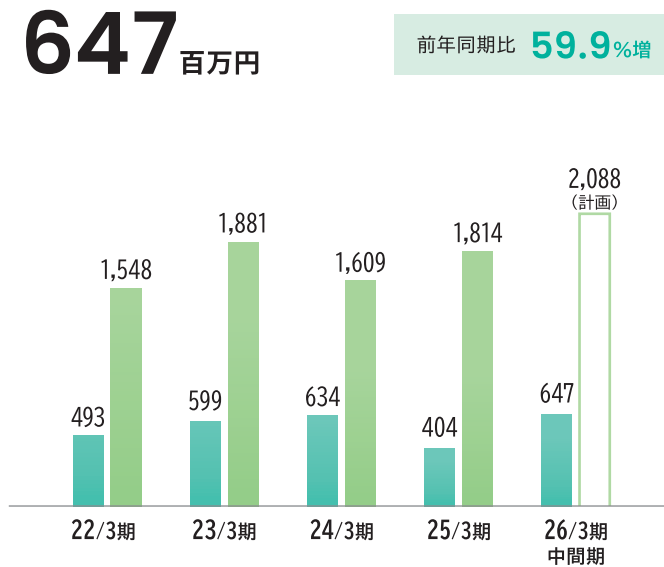
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益

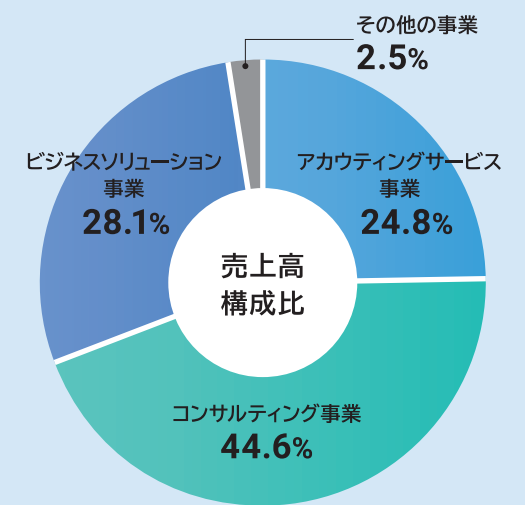


2025年度中間期 主要3事業の概況

セグメント別業績の概況

(単位：百万円)

	売上高	営業利益
アカウンティングサービス事業	2,223	584
コンサルティング事業	3,993	1,214
ビジネスソリューション事業	2,513	▲165
その他の事業	227	▲157
全社費用	—	▲601
連結消去	—	62
合計	8,956	937



アカウンティングサービス事業

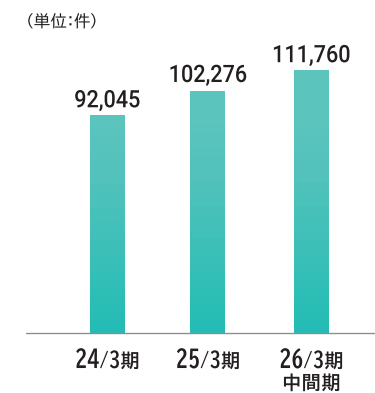
中堅・外資系保険会社で 営業機会を創出

生命保険営業職員を中心とする個人事業主や小規模企業を対象に、記帳代行などの会計サービスを提供しています。

従来は、四大生命保険会社の新人営業職員研修への参加を中心として営業活動を行ってきましたが、中堅・外資系生命保険会社にも対象を広げることで、営業機会の拡大を図りました。

この取り組みにより、会計サービス会員数が増加し、2025年9月末時点で会計サービス会員数は111,760件(前期末比9,484件増)となりました。

会計サービス会員数



コンサルティング事業

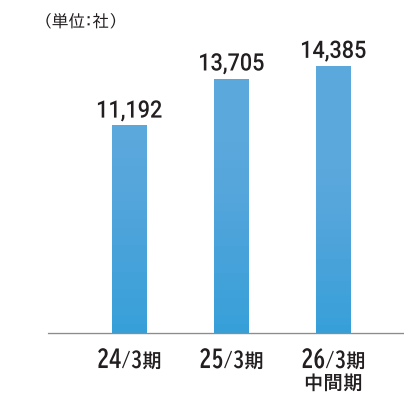
多様化する補助金への 申請支援で中小企業支援を強化

バックオフィスコンサルティングサービス「エフアンドエムクラブ」の運営をはじめ、補助金申請支援や資金繰り改善に向けた経営計画の策定支援、研修講師派遣サービスを行っています。

2025年度から新設された新事業進出補助金や中小企業成長加速化補助金の申請支援も開始し、中小企業を中心とした経営支援に取り組んでいます。

2025年9月末時点で、エフアンドエムクラブ会員数は14,385社(前期末比680社増)となりました。

エフアンドエムクラブ会員数



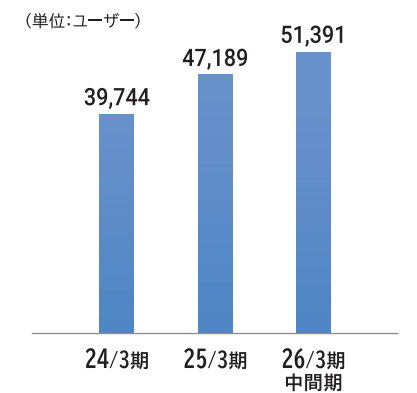
ビジネスソリューション事業

士業と企業の 業務効率化を推進

会計事務所に特化したコンサルティングサービスでは、人材育成や付加価値向上、AI活用による業務改善支援を推進し、会員数は2025年9月30日時点で1,940事務所(前期末比226事務所増)となりました。

人事労務の業務効率化を推進するITソリューションの提供としては、人事労務クラウドソフト「オフィスステーション」シリーズを展開し、企業で47,905社、士業で3,486事務所の利用(それぞれ前期末比4,043社増、159事務所増)となりました。

オフィスステーションユーザー数



Topics

オフィスステーションの利用社数が 50,000社を突破

人手不足や制度対応の複雑化を背景に拡大する労務DX市場において、当社の主力サービスであるアラカルト型人事労務クラウドソフト「オフィスステーション」が利用社数50,000社を突破しました。

今後も機能拡充を進め、顧客企業の業務効率化と価値向上に貢献してまいります。



エフアンドエムクラブ会員 および金融機関向けに 補助金検索サイトをリリース

エフアンドエムクラブ会員向けに、全国の助成金や補助金が検索できる補助金検索サイト「ホジョサーチ」の提供を開始しました。

さらに、金融機関向けにも同サイトの提供を開始し、顧客への補助金情報提供のためのツールとしてご利用いただいています。